



BUDGET 2025

<i>(Valori in k€)</i>	BUDGET 2025
Valore della produzione	290.965
Ricavi per servizi	286.706
Altri proventi	4.260
Costi operativi	(242.816)
Costo del lavoro	(201.736)
Costi esterni	(41.080)
Margine Operativo Lordo	48.150
% su Val. produz.	16,5%
Costi di struttura	(38.710)
Costo del lavoro	(19.328)
Prestazioni esterne	(9.922)
Spese generali	(9.460)
Margine Operativo Netto (EBITDA)	9.440
% su Val. produz.	3,2%
Ammortamenti	(5.359)
Risultato Operativo (EBIT)	4.081
% su Val. produz.	1,4%
Risultato gestione partecipazioni	27.960
Oneri/Proventi finanziari	(13.402)
Proventi/oneri straordinari	(750)
Risultato Lordo	17.889
Imposte	(2.461)
Risultato Netto	15.428

Conto Economico Business Unit

BUDGET 2025

(Valori in k€)	Agenzia	Incentivi e Innovazione	Investimenti Pubblici	Public Advisory	Investment Management	Servizi e Controllate
Valore della produzione	290.965	124.454	33.239	109.981	19.028	4.263
Ricavi per servizi	286.706	124.421	33.239	109.981	19.028	37
Altri proventi	4.260	33	-	-	-	4.226
Costi operativi diretti	(237.897)	(103.053)	(27.832)	(90.822)	(11.942)	(4.247)
Costi del personale	(197.415)	(86.945)	(26.095)	(75.757)	(5.853)	(2.765)
Costi esterni	(40.481)	(16.108)	(1.737)	(15.066)	(6.089)	(1.482)
Margine di Contribuzione	53.069	21.401	5.407	19.159	7.086	17
<i>% su Val. produz.</i>	18,2%	17,2%	16,3%	17,4%	37,2%	0,4%
Costi operativi indiretti	(4.919)	(1.994)	(1.216)	(1.568)	(141)	-
Costi del personale	(4.321)	(1.994)	(617)	(1.568)	(141)	-
Costi esterni	(598)	-	(598)	-	-	-
Margine Operativo Lordo	48.150	19.407	4.191	17.591	6.944	17
<i>% su Val. produz.</i>	16,5%	15,6%	12,6%	16,0%	36,5%	0,4%