

INFORMAZIONI PERSONALI Annalisa Clavari

 Via Calabria n. 46 ROMA

 +39 06 42 160 759

 aclavari@invitalia.it

Sesso F | Data di nascita 06/08/1971 | Nazionalità ITALIANA

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Società in house alla Pubblica Amministrazione Centrale
INVITALIA SpA – ROMA (www.invitalia.it)

POSIZIONE ATTUALE Responsabile Servizio Incentivi Sviluppo PMI

Responsabile Servizio dedicato alla gestione di agevolazioni finanziarie per la diffusione dell'innovazione di prodotto e di processo nelle imprese.

Coordinamento di un Team di 10 persone. Principali attività e responsabilità:

- Progettazione nuovi incentivi: elaborazione decreti istitutivi e regolamenti attuativi, progettazione processi e modulistica per la presentazione delle domande e per la gestione dei relativi procedimenti istruttori
- Valutazioni ai fini della concessione delle agevolazioni: solidità patrimoniale e redditività delle imprese proponenti, prospettive di mercato del business, rispondenza dei programmi di investimento alle finalità dell'intervento e affidabilità delle proiezioni economico-finanziarie
- Condivisione della struttura dell'intervento agevolato con il management delle società proponenti
- Verifica dell'avanzamento dei programmi di spesa del rispetto degli adempimenti contrattuali ai fini dell'erogazione delle agevolazioni maturate
- Reporting monitoraggio fondi e avanzamento commessa per il committente

GEN – NOV 2015 Responsabile Imprese in Portafoglio

Responsabile della gestione del rapporto con le imprese finanziate, in stretta collaborazione con le Funzioni Amministrazione e Legale. Principali attività e responsabilità:

- Valutazione richieste di consolidamento, rinegoziazione e moratoria del debito
- Gestione di partecipazioni di minoranza ai fini della cessione
- Monitoraggio dell'andamento economico-finanziario delle imprese finanziate

FEB 2012 - DIC 2014 Responsabile Sviluppo Promozione e Marketing

Responsabile dello sviluppo del portafoglio prodotti (incentivi alle imprese) presso i committenti e della promozione verso l'utenza target. Principali attività e responsabilità:

- Nuove commesse: progettazione nuovi incentivi, elaborazione budget di commessa, finalizzazione dei contratti con i committenti, in collaborazione con la Funzione Legale
- Elaborazione dei Piani di Promozione ed organizzazione, in collaborazione con la Funzione Comunicazione, di eventi promozionali
- Diffusione informazione tramite partecipazione ad eventi promozionali e seminari informativi, gestione sportello informativo ed escalation del servizio CRM
- Produzione contenuti per materiali promozionali (leaflet, locandine, roll-up) e informativi (brochure, presentazioni, webinar), sito web aziendale e stampa

LUG 2003 – GEN 2012 Responsabile Unità Istruttoria

Responsabile di Team con varie specializzazioni, dedicati all'istruttoria di progetti di start-up e sviluppo imprenditoriale, ai fini dell'acquisizione di partecipazioni al capitale e/o della concessione di agevolazioni finanziarie. Principali attività e responsabilità:

- Analisi solidità patrimoniale e redditività delle imprese proponenti
- Valutazione piani di investimento e prospettive di mercato del business, elaborazione business plan e condivisione della struttura finanziaria dell'operazione con il management delle società proponenti
- Redazione proposte per il Consiglio di Amministrazione
- Avvio all'attività di 20 collaboratori, nella logica di inserimento di neolaureati e di professionalità provenienti dal mercato e di job rotation interna

SERVIZI FINANZIARI

GIU 1998 – GIU 2003 **Investment Manager**

ITALIA INVESTIMENTI SpA – SVILUPPO ITALIA SpA - ROMA

Gestione dell'interlocuzione con i potenziali partner (società industriali e investitori istituzionali) ai fini dell'acquisizione di Partecipazioni di minoranza e alla concessione di Prestiti Obbligazionari, per il finanziamento di progetti di sviluppo aziendale. Principali attività e responsabilità:

- Analisi di bilancio di società nazionali ed estere
- Elaborazione delle proiezioni economico-finanziarie delle iniziative in condivisione con i potenziali partner
- Closing delle operazioni: negoziazione della struttura societaria e dei criteri di *way out*, definizione dei patti parasociali in staff alla direzione legale

Lavori speciali: Gruppo di lavoro per la predisposizione delle linee guida per un sistema di trasporto combinato strada mare ("Autostrade del Mare").

SERVIZI AMMINISTRATIVI

LUG 1996 – MAG 1998 **Auditor**

REVISIONI CONTABILI – RE.CO. SPA - ROMA

Due diligence economico-finanziarie e organizzative (analisi e ricostruzioni processi aziendali) utilizzando le tecniche della revisione contabile.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1995 - 96 **Istituto Guglielmo Tagliacarne - Roma**

Borsa di Studio GEPI per MASTER in Cultura di Impresa: Azienda, Istituzioni, Territorio

1989 - 94 **Università degli Studi di Siena**

Laurea in Scienze Economiche e Bancarie – 110 e LODE

1984 - 87 **Liceo Ginnasio Vitruvio Pollione – Formia (LT)**

Maturità Classica – 60/60

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre ITALIANO

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	C1	C2	C1	C2	C1
TOEFL: 603/670					
TEDESCO	B1	B2	B1	B2	B1
Zentrale Mittelstufe Zertifikat; Deutsch für den Beruf					

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

Competenze comunicative Public Speaking: durante l'esperienza quale responsabile della Funzione Promozione ho rappresentato la mia azienda in numerosi convegni pubblici per promuovere l'offerta alle imprese

Competenze organizzative e gestionali Team Building: ho maturato una significativa esperienza nella gestione di gruppi di lavoro, coordinando, nel tempo, circa 40 professional, diversi per età, formazione, esperienze e provenienze aziendali, spesso più anziani di me, trasmettendo competenze ed esperienza per formarli, motivarli e indirizzarli nel nuovo ruolo.

Competenze professionali Politiche di sostegno alle imprese: da 20 anni mi occupo di strumenti per lo sviluppo delle imprese, prevalentemente attraverso la gestione di finanza per lo sviluppo (incentivi e equity)
 Revisore contabile, investment manager, specialista di analisi di bilancio e valutazione di business plan, consigliere di amministrazione di società in vari settori.

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente autonomo	Utente autonomo	Utente base	Utente autonomo	Utente base

Buona padronanza del pacchetto Office (Word, Excel, Power Point, Outlook)

Patente di guida B