

## **CURRICULUM VITAE**

### **INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **LANZA ALESSANDRA**  
Indirizzo **Viale Coni Zugna 36, 20144, Milano, Italia**  
E-mail **alessandra.lanza@prometeia.com**

Nazionalità **Italiana**

Data di nascita **11/12/1971**

### **ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da - a) **2014 a oggi**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **EPIC SIM S.p.A., Piazza Cadorna 6, 20123 Milano, Italia**  
• Tipo di impiego **Consigliere di Amministrazione**
  
- Date (da - a) **2013 a oggi**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Emak S.p.A, Via Enrico Fermi,4, Bagnolo In Piano RE**  
• Tipo di impiego **Consigliere di Amministrazione Indipendente, Membro del Comitato Rischi e del Comitato Remunerazione**
  
- Date (da - a) **Settembre 2008 a oggi**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Prometeia S.p.A., Via G. Marconi 43, 40122 Bologna, Italia**  
• Tipo di impiego **Partner, Membro del Comitato di Direzione Responsabile Strategie Industriali e Territoriali**
  
- Principali mansioni e responsabilità **Come membro del Comitato Esecutivo di Prometeia, insieme all'Amministratore Delegato e ad altri 5 partner definisco la strategia di crescita di Prometeia in linea con i trend di mercato e il contesto competitivo. Il Comitato elabora a cadenza triennale il business plan e stabilisce le linee guida per le diverse practice per il raggiungimento degli obiettivi, coordina annualmente la strategia di budget**

monitorando i progressi in corso, definisce la strategia delle Risorse Umane in relazione alle policy implementate e al fabbisogno aggiuntivo, traccia a cadenza bisettimanale i risultati commerciali e decide l'innovazione e e gli obiettivi di business strategy.

Come Responsabile di Practice, il mio compito è dirigere un team di 30 consulenti di business, economisti, analisti e statistici nella consulenza a singole Società, Pubblica Amministrazione, Banche Commerciali e Associazioni di Imprese in materia di business planning, pianificazione strategica, internazionalizzazione, implicazioni politiche delle scelte di business e analisi di impatto delle nuove politiche.

Il team che gestisco svolge attività di ricerca economica e previsione su: trend macroeconomici nelle economie emergenti, sviluppo industriale e territoriale dell'economia italiana, corporate risk, prezzi delle commodity, consumi dei nuclei familiari, performance commerciale italiana.

Tra le numerose pubblicazioni della practice, le principali e a cadenza periodica sono: "Analisi dei settori industriali" (con Intesa San Paolo), "Analisi dei Microsettori", "L'evoluzione del commercio estero per aree e per settori" (con ICE), "Esportare la dolce vita" (con Confindustria), "Industria e Filiera" (con Unicredit), "Analisi e Previsioni delle Commodity", "Scenari Regionali", "Club Consumo".

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Marzo 2006 - Settembre 2008

Intesa Sanpaolo S.p.A., Torino, Italia

#### **Responsabile ufficio studi imprese e territorio**

Responsabile di un team di cinque economisti che svolgono attività di ricerca economica sullo sviluppo industriale e regionale a supporto di Direttore Generale, top management, rete commerciale e sviluppo strategico. Responsabile di un team di otto analisti che svolgono analisi sulla competitività delle imprese e analisi strategica per comprendere e anticipare i bisogni dei clienti e valutare il rischio di credito.

Responsabile delle analisi sullo sviluppo industriale e territoriale dell'Italia rispetto ai maggiori concorrenti, focalizzate sulle dimensioni di impresa.

Responsabile del coordinamento e della stesura di papers per la rivista "Imprese e territorio". La rivista, pubblicata trimestralmente e distribuita presso università e centri di ricerca, raccoglie anche contributi esterni dei principali centri studi e dell'accademia italiana.

Responsabile del coordinamento di progetti di ricerca in collaborazione con i principali centri studi italiani. Pubblicazione del libro, coedito da Fondazione Masi: "Eppur si muove: come cambia

l'export italiano" frutto della collaborazione con Banca d'Italia, ISAE e Fondazione Masi.

Responsabile di analisi tramite l'utilizzo congiunto di database interni e informazioni settoriali per l'implementazione di nuove strategie in grado di anticipare i bisogni delle imprese. Analisi della competitività aziendale e utilizzo di questionari online sulla soddisfazione dei clienti

- Date (da - a) Ottobre 2004 - Febbraio 2006
- Nome e indirizzo del datore di lavoro SACE S.p.A., Roma, Italia
- Tipo di impiego **Responsabile dell'area di ricerca economica e relazioni internazionali**
- Principali mansioni e responsabilità  
Gestione di un team di economisti (quattro), esperti di relazioni internazionali (tre), data manager (due), staff di supporto (tre).  
Responsabile di analisi su rischio paese, outlook macroeconomico, performance di settore in Italia e nei mercati emergenti, consulenza su strategie di copertura contro il rischio paese.  
Responsabile dell'elaborazione del rapporto annuale "Prospects for Italian export growth" mediante l'utilizzo di un modello di commercio estero settoriale - bilaterale per l'Italia in collaborazione con Oxford Economic Forecasting.  
Supervisione della stesura del rapporto annuale SACE e responsabile dello sviluppo del "SACE competitiveness Report" per conto dell'Advisory Board di SACE S.p.A..  
Partecipazione al Comitato Rischi in merito alla valutazione della copertura assicurativa per le operazioni. In tale contesto il comitato si occupa di valutare la capacità di credito dell'esportatore e del debitore, la struttura dell'operazione, le condizioni e i prospettivi inerenti al settore o mercato e il pricing.  
Gestione della "SACE Business School" in funzione di Direttore.  
Percorso di collaborazione con l'Università LUISS, ICE, MAP, basato su un continuo scambio di informazione e partecipazione trasversale a workshop e congressi.  
Collaborazione con altre Export Credit Agency (ECA) e rappresentante di SACE presso Unione Europea, OCSE e Berne Union (ECA World Business Association).

- Date (da - a) Aprile 2002 - Settembre 2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Fondo Monetario Internazionale (FMI), Washington, DC, USA
- Tipo di impiego **Advisor per il Direttore Esecutivo italiano**
- Principali mansioni e responsabilità  
Controllo dei programmi e delle politiche del Fondo.  
Stesura di relazioni riguardanti la posizione del Governo italiano su questioni discusse dal Consiglio di Amministrazione.

Partecipazione al programma economico dell'Albania, attraverso il coordinamento tra le autorità locali e lo staff del FMI.

Realizzazione di programmi di controllo focalizzati sui paesi emergenti e in via di sviluppo.

Partecipazione a diverse tipologie di questioni di politica economica, tra cui coinvolgimento del settore privato, "conditionality" e l'iniziativa HIPC ( Nazioni Povere Pesantemente Indebitate).

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Giugno 1997 - Marzo 2002

Fiat S.p.A., Torino

#### Senior Economist

Responsabile di un team costituito da due junior economist, due consulenti senior e 4 membri dello staff. L'obiettivo del team era condurre analisi economiche e previsioni per il top management e i manager dell'ufficio finanza e pianificazione strategica.

Coordinamento e partecipazione a:

- stesura di report quindicinali su news di carattere economico.
- Report mensili di previsione macroeconomica su tassi di cambio e tassi di interesse, basati sul modello econometrico OEF.
- Report trimestrali di analisi su temi economici e politici riguardanti le economie emergenti (Argentina, Brasile, Turchia, Polonia e Russia).
- Modelli trimestrali sul rischio connesso alle economie emergenti, basati su variabili macroeconomiche reali e finanziarie.
- Report trimestrali sull'evoluzione della distribuzione del reddito nelle economie emergenti.
- Report trimestrali sui prezzi delle commodity.

Partecipazione a comitati settimanali inerenti la valutazione del rischio finanziario nelle economie emergenti.

Partecipazione a gruppi di lavoro mensili riguardanti la valutazione economica e l'opportunità di nuovi investimenti nei mercati emergenti.

Stesura di relazioni e presentazioni, di carattere economico, utilizzati dai top manager durante interventi pubblici.

Rappresentante del gruppo Fiat in molte international business economists' association.

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

Gennaio 1997 - Dicembre 1997

Università di Sassari

#### Professore a contratto in economia dell'innovazione

Corso rivolto a studenti al quarto anno di università.

- Date (da – a) Aprile 1996– Gennaio 1997
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Fondazione Agnelli, Torino
- Tipo di impiego Ricercatore
- Principali mansioni e responsabilità Analisi economiche e econometriche sulla competitività italiana nell'attività di Ricerca e Sviluppo, sviluppo tecnologico a livello macro e industriale.

- Date (da – a) Gennaio 1996– Aprile 1996
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Databank Consulting, Milano, Italia
- Tipo di impiego Consulente
- Principali mansioni e responsabilità Sviluppo, analisi e report inerenti all'impatto dell'utilizzo di advanced communications sull'occupazione e le condizioni lavorative, in collaborazione con il FAIR project (Forecast and assessment of socio-economic impact of advanced communications and recommendations) fondato da EU – DG XIII.

- Date (da – a) Settembre 1995- Giugno 1996
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Victoria University of Manchester, Regno Unito
- Tipo di impiego Docente in microeconomia e macroeconomia

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) Settembre 1994- Dicembre 1995
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università di Manchester, Regno Unito
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Tesi: "Macroeconomic consequences of microeconomic growth: three different approaches to the measurement of productivity growth and technological change".  
Relatore: Professor J. Stanley Metcalfe.
  - Qualifica conseguita Master in Economia
- 
- Date (da – a) Settembre 1990- Giugno 1994
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Torino, Italia
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Tesi: "L'economia del cambiamento tecnologico".  
Relatore: Professor Cristiano Antonelli.
  - Qualifica conseguita Laurea in Scienze Politiche.
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 110/110

## CORSI DI FORMAZIONE

### FMI Economist Training Program (2002/2004)

Coinvolgimento del settore privato, movimenti e news del mercato finanziario, previsione dei tassi di cambio, sviluppo di country strategy, ristrutturazione del debito

### Gruppo Fiat Business Management Training Program (Giugno 1998 e Aprile 2004)

Business management, corporate strategy, corporate finance e accounting, leadership, processi di re-engineering.

### The theory and empirics of economic growth (Ottobre 1999)

Parco scientifico e tecnologico, Università di Salerno, Italia.

Relatore: Antonio Ciccone, Università Pompeu Fabra, Barcellona, Spagna

### Evolutionary Economics and National Systems of innovation (Giugno 1996)

ETIC Summer School, Maastricht, Paesi Bassi.

### The globalisation of Technology (Giugno 1995)

Summer School, Robinson College, Cambridge, Regno Unito.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

### MADRELINGUA

**Italiano**

### ALTRE LINGUE

#### Inglese

- Capacità di lettura Eccellente
- Capacità di scrittura Eccellente
- Capacità di espressione orale Eccellente

#### Francese

- Capacità di lettura Buono
- Capacità di scrittura Buono
- Capacità di espressione orale Buono

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### Spagnolo

Elementare  
Elementare  
Elementare

### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Con computer, attrezzature  
specifiche, macchinari, ecc.*

SO e applicazioni: Perfetto utilizzo del sistema operativo Windows XP e in particolare delle applicazioni Office Automation del pacchetto XP (Word, WordPerfect, Excel, PowerPoint, Access), 123  
Pacchetti statistico-econometrici: TSP, EViews, OEF world econometric model, Bloomberg, Reuters Station.  
Navigazione e posta: Netscape Navigator, Explorer, Outlook.

### PRINCIPALI PUBBLICAZIONI E LAVORI

(con Andrea Dossena), *Strategie di diversificazione dei mercati di sbocco e aumento del rischio: un'analisi per i settori manifatturieri italiani*, in Rivista di economia e politica industriale, 2009.

(con Pietro Modiano), *L'industria italiana di fronte alla crisi e al giudizio delle banche*, in Rivista di economia e politica industriale, 2009.

(con Manuela Marianera), *Giovani generazioni: conti in rosso?*, in Imprese e territorio rivista di analisi economica, a cura dell'Ufficio Studi Imprese e Territorio di Intesa Sanpaolo, marzo 2008.

(con Beniamino Quintieri), *Eppur si muove: come cambia l'export italiano*, 2007.

*Un modello di sviluppo eccentrico*, in Imprese e territorio rivista di analisi economica, a cura dell'Ufficio Studi Imprese e Territorio di Intesa Sanpaolo, luglio 2007.

(con Corinna Olearo), *Il circolo virtuoso dell'internazionalizzazione produttiva*, in Imprese e territorio rivista di analisi economica, a cura dell'Ufficio Studi Imprese e Territorio di Intesa Sanpaolo, marzo 2007.

(con Marco Lamieri), *La ripresa passa attraverso la qualità: un'analisi del potere di mercato delle imprese italiane*, in Imprese e territorio rivista di analisi economica, a cura dell'Ufficio Studi Imprese e Territorio di Intesa Sanpaolo, novembre 2006.

(con Lorenzo Stanca), *L'industria italiana: declino o crisi di*

*trasformazione?*, in *Imprese e territorio rivista di analisi economica*, a cura dell'Ufficio Studi Imprese e Territorio di Intesa Sanpaolo, luglio 2006.

(con Martin Marchesi), *Le fonti di finanziamento e la specializzazione nelle attività di ricerca e sviluppo*, in *Conoscenza tecnologica. Nuovi paradigmi dell'innovazione e specificità italiana*, a cura di Cristiano Antonelli, Fondazione Agnelli, 1999.

(con Cristiano Antonelli), *La battaglia delle telecomunicazioni*, in *Diritto ed economia*, 1997.

*Telecomunicazioni*, in *L'industria della comunicazione in Italia. Competizione e progetto paese - terzo rapporto IEM*, a cura dell'Istituto di Economia dei Media - Fondazione Rosselli, Guerini e Associati, Milano 1996.

ALTRE INFORMAZIONI.

Già membro del comitato scientifico dell'IPI (Istituto Italiano per la Promozione Industriale, divisione del Ministero dello Sviluppo Economico).

Membro del Comitato di Redazione de "Rivista di Economia e Politica Industriale".

Membro del Comitato Scientifico di ICE

Presidente del Gruppo Economisti d'Impresa

Membro dell'Economist Forum

Membro del Comitato Scientifico di Fondazione Ansaldo

Milano, 04/08/2016